

Rozvoj osobnosti podľa Teórie obmedzení 2

Konzultácie

www.porazskolu.sk/sv/18

Tvoja úloha

Pokračuj v strome prítomnej reality

1. Definuj systém, ktorý má byť vytvorený
2. Rozhodni, čo sú nezáhaduce následky (N)
3. Zostroj dvojvrstvovú tabuľku
4. Začni tvoriť strom prítomnej reality
 5. Vylepši logiku medzi pôvodnými klastrami
 6. Identifikuj možné ďalšie príčiny
 7. Hľadaj druhotné spojenia
 8. Vybuduj reťaz príčin a následkov zostupne
9. Skritizuj celý strom prítomnej reality
10. Rozhodni, proti ktorým základným príčinám budeš bojovať

Strom prítomnej reality

"Realita sa nám zdá byť komplikovaná"
 Keď sa spýtame otázku "Prečo?" a hľadáme príčiny vecí, zvyčajne dostávame viac než jednu odpoveď, alebo dostávame odpovede, ktoré obsahujú viacere časti.

Ak sa ponoríme dostatočne hlboko, zistíme, že na spoju je veľa málo základných prvkov - koreňových príčin, ktoré sú príčina=odšedok spojenie vlnidnu cétenu systému
 Nastane zbiehanie. Realita je vytvorená v úžasnej jednoduchosť
 To isté zbiehanie, tá istá úžasná jednoduchosť sa nachádza v každom jednom aspekte reality

Čo nám hovorí Newton:

Realita neobsahuje konflikt...
 Neviem si spomenúť ani len na jeden príklad nezáhadného dôsledku, ktorý by nebol dôsledkom konfliktu
 Eli Goldratt parafrázoval Newtona v TOC:
 Čo navrhujem je, aby sme sa správali ku konfliktu spôsobom, akým sa vedec správa ku kontradikcii (protirečeniu)

Keď sa stretávame s konfliktom, špeciálne vtedy, keď nedokážeme nájsť jednoduchý a prijateľný kompromis, správne preme to lasté, čo robia vedci, keď nájdu kontradikciu:

aspoň jeden z základných predpokladov je chybný
 keď objavíme základný predpoklad konfliktu, ktorý môže byť odstránený, odstránime príčinu konfliktu
 vyriešime konflikt tým, že ho odstránime

nikdy neobjavíme základné predpoklady, špeciálne nie tie, ktoré sú chybné
 nikdy nenajdeme spôsob, ako konflikt odstrániť, nikdy neprijdeme s prelomovým riešením
 nikdy neobjavíme skrytú príležitosť, ktorá tam leží iba znížime svoje očakávania

Pokým si budeme myslieť, že jediný spôsob, ako vyriešiť konflikt, je kompromis...

Tu si stiahni veci

www.porazskolu.sk/18-sdroje

Začnime o 19:00

Postup v kurze

- Techniky efektívneho učenia
 - Sebapoznanie a možnosti vo svete
 - 8 vlastností pre úspech
 - Motivácia a cieľ
 - Strom predpokladov - prekážky
 - Strom predpokladov
 - Konzultácie k Stromu predpokladov
 - Rozvoj osobnosti podľa teórie obmedzení
 - Mapa Kráľkodobých Cieľov
- Prebrali sme
 - Strom prítomnej reality
 - Logické premýšľanie
 - Hviezda života
 - Strom prítomnej reality
 - Strom prítomnej reality - konzultácie
- Rozvoj osobnosti podľa Teórie obmedzení 2
- Dnes
 - Trendy v budúcnosti a strategické vzdelávanie
- Piatok
 - Vyparovanie mrakov
- Pondelok

Tito dvaja géniovia majú, zdá sa, podobný pohľad na život...

Henry Ford

"Či už veríte, že to DOKÁŽETE alebo NEDOKÁŽETE...máte pravdu!"

Dr. Eli Goldratt Zakladateľ Teórie obmedzení

"Veda nie je o tom, že veríte len tomu, čo vidíte. Veda je o tom, že veríte a vidíte pralo, lebo veríte, ak veríte iba tomu, čo vidíte, neuvídate toho veľa..."
 na rozdiel od populárneho "Uverím až keď uvidím", obdivujú vizionári si mysli "Veriť znamená vidieť!"

Tradíčná filozofia

1. prirodzené obmedzenia
2. prirodzená komplexnosť
3. prirodzený konflikt
4. prirodzená istota a optimium
5. prirodzene zli ľudia

Filozofia TOC

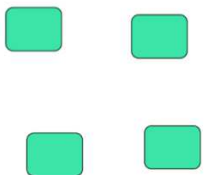
1. prirodzený potenciál
2. prirodzená jednoduchosť
3. prirodzené win/win situácie
4. prirodzená neistota a „dosť dobre“
5. prirodzene dobrí ľudia, ktorí majú nesprávne predpoklady

	Obmedzujúce paradigmy	Umožňujúce (TO) paradigmy
1. Obmedzenia	Väčšina „obmedzení“ je „mimo moja kontrolu“ - obviňuješ ich za nedostatky a koncentuješ sa na „veci, nad ktorými mám kontrolu“	Väčšina „obmedzení“ je „v sfére mojej kontroly a vplyvu“ - nachádzáš cesty ako VYUŽIŤ a POZDVIHNÚŤ
2. Komplexnosť	Redukuješ komplexnosť rozbitím na jednoduchšie časti a optimalizáciou každej časti	Nachádzáš prirodzenú jednoduchosť a sústreďuješ všetko úsilie na jej zuzitkovanie
3. Konflikty	Aby som ja VYHRAL, ty musíš PREHRAŤ - nachádzas kompromisy alebo nielenia typu výhra-výhra	Možnosť WIN-WIN (výhra-výhra) je vždy realizovateľná, len treba hľadať riešenia...
4. Nelstota	Hľadáš „vzorco“ na výpočet optimálnych bodov	Hľadáš „dosť dobre“ - používaš spätnú väzbu na vylepšovanie a udržovanie
5. Zlé správanie	Niektorí ľudia sú jednoducho prirodzene ZLI - zbav sa zlych ľudí	Ľudia sú prirodzene DOBRÍ - zbav sa zlych predpokladov

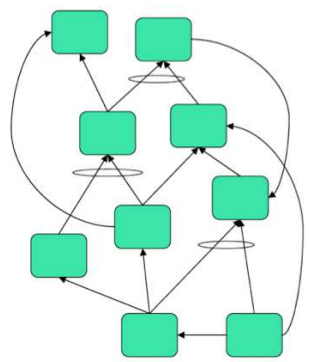
Filozofia Teórie obmedzení

Ktorý systém je zložitejší?

Systém "A"



Systém "B"



Ak si vedec alebo podnikateľ, až tak veľmi ťa nezaujima popis systému.
 Oveľa viac ťa zaujíma to, ako ťažké je kontrolovať a predpovedať jeho správanie, hlavne ak prichádzajú zmeny.
 Tvoja definícia zložitosti a komplexnosti znie: čím viac slobody má systém, tým je zložitejší.
 A pod slobodou rozumieme minimálny body, ktorých sa musíme dotknúť, aby sme systém ovplyvnili